

# **Sammenlægning**

Gråsten Fjernvarme og Sønderborg Fjernvarme

Baggrund og økonomi

## Baggrund

I Sønderborg Kommune varetages opgaven med forsyningen af fjernvarme til forbrugerne af flere selskaber. To af disse selskaber er Gråsten Fjernvarme a.m.b.a. og Sønderborg Fjernvarme a.m.b.a.

**Figur 1: Kort over Sønderborg kommune**



De to selskaber har i lang tid haft et godt samarbejde på forskellige områder, og i slutningen af 2016 blev der således indgået en formel administrationsaftale mellem parterne, som betyder Sønderborg Fjernvarme siden 1. marts 2017 har udført administrationsopgaverne for Gråsten Fjernvarme.

Drøftelserne om samarbejde har fra starten været givtige, og på selskabernes generalforsamlinger i april 2017 fik bestyrelserne generalforsamlingernes opbakning til at undersøge mulighederne yderligere, herunder også muligheden for en sammenlægning af de to selskaber.

På generalforsamlingen i april 2018 bekræftede generalforsamlingerne opbakningen til at arbejde videre med planerne, og de efterhånden mange møder og undersøgelser har nu ført til, at bestyrelserne foreslår en sammenlægning af de to selskaber.

## Fordelene ved en sammenlægning

Begge selskaber vil fra 2019 miste en væsentlig indtægt, da det såkaldte grundbeløb til el-produktion bortfalder med udgangen af 2018, og selvom begge selskaber har forberedt sig så godt som muligt, vil det medføre en stigning i varmepris i begge selskaber. Vores undersøgelser har vist, at det ved at skabe et fælles selskab er muligt at reducere denne stigning i varmepris i den undersøgte periode i forhold til hvad de to selskaber kan opnå enkeltvis.

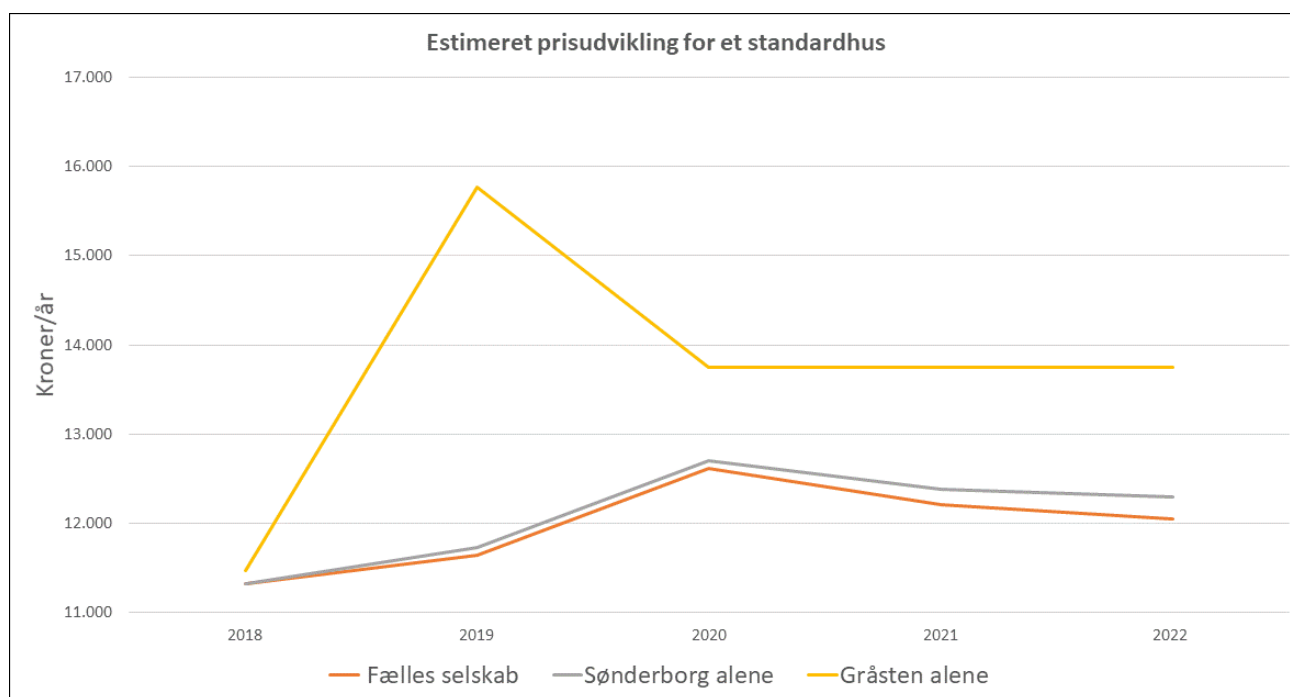
Reduktionen i stigning i varmepris i det fælles selskab opnås ved at udnytte de synergigevinster, der ligger i at drive ét fælles selskab frem for to selskaber, og ved at udnytte dette potentiale til at få endnu flere til at vælge fjernvarme.

I et fælles selskab er det desuden muligt at imødegå en række af de udfordringer, som præger fjernvarmebranchen, og sikre bæredygtige og attraktive faglige miljøer for medarbejderne samt være en attraktiv samarbejdspartner for øvrige aktører på klima, energi- og forsyningsområdet i området.

## Priser

I et fælles selskab vil sammenlægningsgevinsterne sammen med gunstige muligheder for at styre investeringer mv. betyde, at priserne kan holdes mere stabile. Såfremt selskaberne ikke sammenlægges, vil selskaberne hver især have forskellige muligheder for at imødegå udfordringen, men det fulde potentiale opnås kun ved en sammenlægning. Nedenstående tabel viser de priser, som de to selskaber forventer både ved at fortsætte som nu og ved et fælles selskab.

### Forventede priser i hvert selskab uden sammenlægning og i et fælles selskab:



Alle priser er inkl. moms og beregnet for et standardhus på 130 m<sup>2</sup> med et varmekonsum på 18,1 MWh uden medtagelse af det nedenfor omtalte harmoniseringsbidrag. Det ses, at der for begge selskaber fra 2019 er tale om en forbedring ved et fælles selskab.

For at udligne de økonomiske forskelle i de to selskaber i forbindelse med sammenlægningen af de to selskaber, har bestyrelserne aftalt at forbrugere i Gråsten skal betale et harmoniseringsbidrag på ca. 156 kr/MWh svarende til 3.000 kr. for et standardhus, som opkræves som et engangsbeløb det første år. Uanset harmoniseringsbidraget vil det fra første år være en fordel for alle forbrugere med en sammenlægning. For yderligere information om de økonomiske forskelle henvises til det økonomiske materiale, som er bilag til sammenlægningsaftalen.

Forventningen er, at der som nævnt er yderligere fordele ved en sammenlægning, som ikke umiddelbart kan aflæses på økonomien.

Den viste pris er en prognose beregnet under nuværende forudsætninger. Den endelige pris vil som hidtil blive fastlagt i forbindelse med budgetlægningen for det enkelte år.

## **Det fælles selskab**

Det fælles fjernvarmeselskab skabes ved en sammenlægning af de to nuværende fjernvarmeselskaber. Af skattemæssige årsager vil der være et andelsselskab, som vil hedde Sønderborg Fjernvarme a.m.b.a. og et aktieselskab, som hedder Sønderborg Varme A/S. Navnet tager udgangspunkt i, at alle forbrugere i henhold til vedtægterne vil være hjemhørende i Sønderborg Kommune.

Alle medarbejdere og aktiver placeres i aktieselskabet, som bliver driftsselskabet, og andelsselskabet ejer aktierne. Det svarer til den nuværende konstruktion i Gråsten Fjernvarme.

Bestyrelsen i aktieselskabet vil være den samme som bestyrelsen for andelsselskabet. Bestyrelserne i de to selskaber vil således være valgt af generalforsamlingen i andelsselskabet. I forhold til forbrugerne findes kun ét sæt vedtægter, som gælder for andelsselskabet.

Begge selskaber får adresse i Sønderborg Fjernvarmes nuværende administrationsbygning, Fjernvarmehuset, Nørrekobbel 54, 6400 Sønderborg.